

### INFORME DE GESTIÓN 2025: HACIA LA CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL

#### 1. HITOS DE GESTIÓN & CALIDAD



#### 2. MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA



#### 3. IMPACTO REGIONAL & RESULTADOS

CRECIMIENTO  
**4.500**   
4.500 NUEVOS REGISTROS 2025



### INFORME DE GESTIÓN 2025: CONSOLIDACIÓN OPERATIVA Y SIMIENTO DE TALENTO

#### 1. GESTIÓN ESTRATÉGICA DE PERSONAL



#### 2. FORTALECIMIENTO DE LA PÁGINA WEB



#### 3. PLAN DE AFILIADOS "SISTEMA ÚNICO DE AFILIADOS" (SUA)



### INFORME DE GESTIÓN DE JUNTA DIRECTIVA 2025: ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA Y GOBIERNO CORPORATIVO

#### 1. SESIONES DE JUNTA & COMPROMISO



#### 2. PARTICIPANTES & CLAVE DE DECISIONES



#### 3. POLÍTICAS DE GESTIÓN & SUPERVISIÓN

##### 3a. POLÍTICA DE GESTIÓN DEL RIESGO

- » Identificación, Análisis, Prevención, Control (Mitigación Anticipada)
- » Anticipación a Situaciones que Afecten la Operación
- » Fortalece Toma de Decisiones y Cumplimiento Normativo » Articulación SGC (Mejora Continua)



##### Sostenibilidad de la Entidad (Ciclo PHVA Articulado)

##### 3b. POLÍTICA DE GESTIÓN DOCUMENTAL (NUEVA SECCIÓN)

- » Reglas, Lineamientos » Clasificación, Almacenamiento, y Responsabilidades Conservación y Disposición
- » Garantiza Trazabilidad, » Soporte Transparencia y Consulta y Seguridad Modernización Procesos



##### Cumplimiento Ley 594 de 2000 (DIGITALIZACIÓN Articulada)

- » Asegurar Trazabilidad » Facilitar Consulta
- » Garantizar Seguridad y Confidencialidad

### INFORME DE GESTIÓN FINANCIERA 2025: SOSTENIBILIDAD Y CONSOLIDACIÓN DEL RECAUDO

#### 1. PLANEACIÓN PRESUPUESTARIA & TECNOLOGÍA CONTABLE



#### 2. RECAUDO REGISTRAL & CONTROL DE INGRESOS

**Mayo: Apertura de Recaudo de Ingresos**  
Apertura Ingresos Registro Mercantil (Matriculación y Renovación)

Primer Hito en Consolidación Financiera (Generación de Ingresos Propios)

**Articulación SII - Facturación Electrónica "Facture"**

Liquidación de Impuestos y Generación de Factura Automática

Tratabilidad y Control Eficiente de los Recursos

CONSOLIDADO INGRESOS	
May	\$ -
Jun	\$ -
Sep	\$ -
Oct	\$ -
Nov	\$ -
Total	\$ 1,003.093

**Consolidado de Ingresos:**  
(Tabla de 8 filas: May, Jun, Jul, Ago, Sep, Oct, Nov, Dic, Total)

\$ 724M \$ 385M \$ 559M SII

#### 3. SANEAMIENTO FINANCIERO & GESTIÓN DE EGRESOS

##### 3a. SANEAMIENTO FINANCIERO: TRANSFERENCIAS CCB

TRANSFERENCIA DE RECURSOS DESDE CCB (2025)		
FECHA	VALOR	DESCRIPCION
25-06-2022	\$ 734M	Atención Obligaciones Pendientes (Oligancias Anteriores) brvt/202M)
28-06-2022	\$ 385M	Claridad en Pasivos y Cuentas por Cobrar (Cbra Denoes)
28-05-2025	\$ 55M	Pago compromisos Crédito Banco de Bogotá
04-06-2025	\$ 510M	Calcule = \$724M4 = 20309M + \$20M + \$30G = \$510M

- » Atención Obligaciones Pendientes (Vigencias Anteriores)
- » Claridad en Pasivos y Cuentas por Cobrar
- » Pago compromisos Crédito Banco de Bogotá (Saldo a Cierre)

##### 3b. GESTIÓN DE EGRESOS & COMPROMISOS 2026

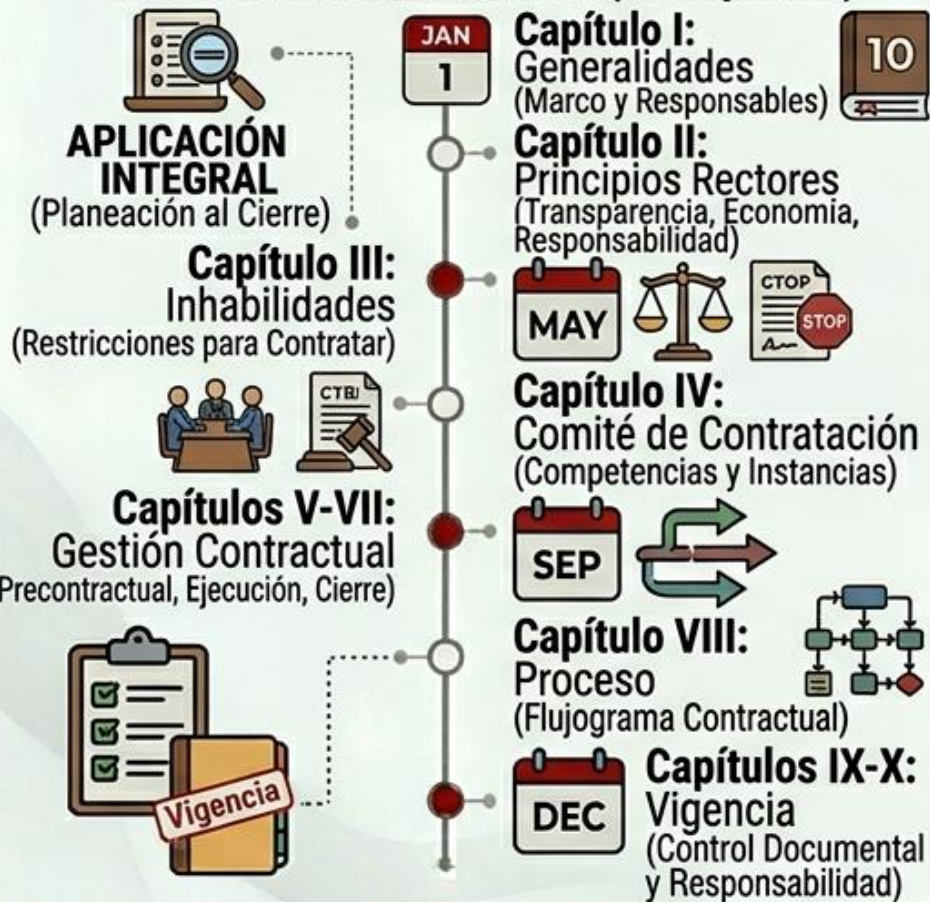
**GASTOS** (Causado, Pagado, Saldo Pendiente)



- » Gastos Administrativos, Operativos y Misionales (Garantizan Puesta en Marcha)
- » Control y Priorización de Obligaciones
- » Compromiso 2026: Normalización Financiera mediante abonos periódicos

### INFORME DE GESTIÓN DE CONTRATACIÓN 2025: EFICIENCIA Y AUSTERIDAD

#### 1. LINEAMIENTOS GENERALES DE CONTRATACIÓN (10 Capítulos)



#### 2. GESTIÓN CONTRACTUAL: ESTRATEGIA MÍNIMA & RESULTADOS



#### ESTADO DE CONTRATACIÓN POR MES (2025)



#### INDICADORES DE GESTIÓN



#### 3. ANÁLISIS, EFICIENCIA & RECOMENDACIONES 2026

##### 3a. ANÁLISIS DE EFICIENCIA & AHORRO INDIRECTO

**Contratación Mínima Permitió** (Checklist): Uso Racional de Espacios, Reducción de Costos Físicos, Sostenibilidad, Trazabilidad, Mitigación de Riesgos Jurídicos



##### 3b. RECOMENDACIONES 2026 & DESAFÍOS (NUEVA SECCIÓN)

**Incremento de Carga Operativa** (Migración, Consolidación)  
**Crecimiento Técnico y Progresivo** (Cargas Laborales)

- » Crecimiento Conforme Lineamientos
- » Garantizar Sostenibilidad Financiera
- » Priorizar Pago Obligaciones Contractuales Pendientes
- » Mantener Control sobre Expansión
- » Implementar Estudios Cargas Laborales

**Cierre Integral de Expedientes** (Atención Situación Financiera)  
» Limitation Identified: Financiera Impacto Liquidación  
» (Atención Prioritaria para Cierre Integral!)

# CÁMARA DE COMERCIO DE SOACHA

## INFORME 2025: JUNTA DIRECTIVA

### INFORME DE GESTIÓN REGISTRAL 2025: CONSOLIDACIÓN DE LA FUNCIÓN PÚBLICA DELEGADA

#### 1. ALCANCE & PRINCIPIOS DE LA FUNCIÓN REGISTRAL

**Delegada**  
FUNCIÓN PÚBLICA DELEGADA

**Capítulo IV:**  
Inhabilidades  
(Restricciones para Contratar)

**REG. Y EXPEDIENTES**  
PRECONSTR.  
(Acceso Eficiente)

**Seguridad Jurídica**  
**Publicidad** **Oponibilidad**  
Gráfico napkin IA

**ADMINISTRACIÓN & PUBLICIDAD**  
ACTOS MERCANTILES  
A IN OTROS REGISTROS ESPECIALES

**PRINCIPIOS DE LA FUNCIÓN:** LEGALIDAD, EFICIENCIA, BUENA FE, CONFIANZA LEGÍTIMA

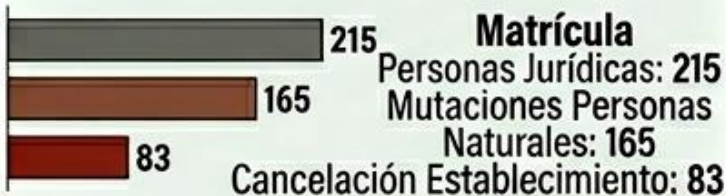
**NORMATIVA VIGENTE:**  
Código de Comercio (art. 78-97),  
Ley 1727 de 2014, DUR 1074 de 2015, Especiales Normas Especiales

#### 2. GESTIÓN DE LA FUNCIÓN REGISTRAL: RESULTADOS



- Matrícula Personas Jurídicas (215)
- Mutaciones Personas Jurídicas (94)
- Cancelación Persona Jurídica (7)
- Reforma General ESAL (7)

#### DISTRIBUCIÓN DE ACTOS CLAVE



#### GESTIÓN DE SOLICITUDES 2025

- Registro Único Proponentes (RUP):** 8 solicitudes
- Atención Derechos de Petición:** 254 recibidos (Atendidos con oportunidad)
- Derecho de Petición**
- Unificación Criterios Jurídicos** (Garantía de Decisión Homogénea)

#### 3. IMPACTO INSTITUCIONAL & PREVENCIÓN DE FRAUDES (SIPREF)

##### 3a. IMPACTO INSTITUCIONAL DE LA FUNCIÓN REGISTRAL

- SEGURIDAD JURÍDICA:** Tráfico Comercial Protegido
- PUBLICIDAD Y Oponibilidad:** Antecedentes Registrales Integrales
- EFICIENCIA & CONFIANZA:** Procesos Trazables & Orientados al Usuario
- Actor Clave en el Desarrollo Económico Local**

##### 3b. IMPLEMENTACIÓN SIPREF & SEGURIDAD JURÍDICA (NUEVA SECCIÓN)

- Sustento Legal:** DUR 1074 de 2015, SuperSociedades
- » PREVENIR CONDUCTAS FRAUDULENTAS (Trámites Registrales)
- » VALIDAR IDENTIDAD Y VOLUNTAD DE USUARIOS
- » MITIGAR RIESGOS DE SUPLANTACIÓN & IRREGULARIDAD
- » PROTEGER CONFIANZA DE COMERCIANTES & TERCEROS
- Sostenibilidad del Servicio** (Mejora Continua Articulada)

# CÁMARA DE COMERCIO DE SOACHA

## INFORME 2025: JUNTA DIRECTIVA

### INFORME DE GESTIÓN 2025: CONVENIOS, ALIANZAS ESTRATÉGICAS Y PROCESO DE MIGRACIÓN

#### 1. CONVENIOS & ALIANZAS ESTRATÉGICAS



##### SUSCRIPCIÓN & CONSOLIDACIÓN

(Cooperación Interinstitucional)

- Sector Académico, Empresarial, Social
- Formación, Innovación, Competitividad, Emprendimiento

**Uno Sport Club:** Desarrollo Empresarial y Social vía Deporte

Seguridad Jurídica



Publicidad Oponibilidad

Gráfico napkin IA

- Jorge Andrés Sanabria Forero:** Inteligencia Artificial (24/06/2025)
- Universidad Central:** Capacitación, Emprendimiento, Innovación (15/07/2025)
- Carlos Bernardo Peñaloza Borrero:** "Ruta del Sabor Soacha" & Visibilización (10/12/2025)
- UNICAFAM:** Turismo y Reconocimiento Territorial (19/04/2024 - 2025 Contexto)
- EMBUKAR:** Diagnósticos Integrales y Mejora Estratégica (22/04/2025)

#### 2. BENEFICIOS CLAVE DE CONVENIOS



**MEJORA COMPETITIVIDAD Y PRODUCTIVIDAD:** (Universidad Central)  
Acceso a formación y estrategias



**VISIBILIZACIÓN EMPRESARIAL & ARTICULACIÓN:** (Peñaloza)  
Mayor difusión de iniciativas y reconocimiento



**APROPIACIÓN DE HERRAMIENTAS TECNOLÓGICAS:** (Sanabria)  
Formación gratuita en Inteligencia Artificial



**DESARROLLO EMPRESARIAL Y SOCIAL:** (Uno Sport Club)  
Oportunidades y fortalecimiento impacto territorial



**TURISMO COMO MOTOR DE DESARROLLO:** (UNICAFAM)  
Visibilización de negocios y economía local



**DIAGNÓSTICOS TÉCNICOS & ANÁLISIS:** (EMBUKAR)  
Toma de decisiones estratégicas y proyección

Gráfico napkin IA

Generar Impactos Sostenibles en el Territorio

#### 3. PROCESO DE MIGRACIÓN (CCS-CCB)



**11 Feb:** Firma convenio colaboración CCS-CCB



**19 Mar:** Expedición Decreto 306 de 2025



**07 Abr:** Envío "Anexo 1" (CCB → CCS)



**30 Jul:** Inicio entorno de pruebas en RUES (Confecámaras)



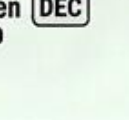
**19 Ago:** Aprobación plan de pruebas



**01 Sep:** Inicio periodo de pruebas formal



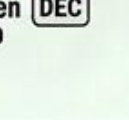
**31 Oct:** Finalización protocolo mruuebas



**24 Oct:** Solicitud de lineamientos a Supersociedades



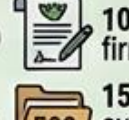
**20 Nov:** Respuesta Supersociedades (Aplicar Circular 100)



**10 Dic:** Protocolo firmado por CCS



**20 Nov:** Respuesta Supersociedades (Aplicar Circular 100)



**10 Dic:** Protocolo firmado por CCS



**15 Dic:** Primer envío de expedientes (500)



**15-22 Dic:** Periodo esperado migración migración total (No cumplido CCB)



**19 Dic:** Limitación sistema informada (CCB → CCS)



**19 Dic:** Impacto Circular Externa 100-00011 (Enfoque étnico)

##### RESUMEN A DICIEMBRE 2025

**MIGRADO: 1868** expedientes (CCB → CCS)

Demora Evidente en el Proceso vs. Plazos del Decreto  
CCS asume nuevos registros; CCB tiene 1 año registros antiguos

Finalización fase técnica



Avance Continuo Articulado

# CÁMARA DE COMERCIO

DE SOACHA INFORME DE GESTIÓN PROYECCIONES 2026:  
SOSTENIBILIDAD Y CONSOLIDACIÓN ESTRATÉGICA

## PROYECCIONES 2026: JUNTA DIRECTIVA

### PROYECCIONES 2026, RECOMENDACIONES & CONCLUSIONES

#### 1. CONSOLIDACIÓN OPERATIVA & TECNOLÓGICA



##### SUSCRIPCIÓN & CONSOLIDACIÓN

(Cooperación Interinstitucional)

- Sector Académico, Empresarial, Social
- Formación, Innovación, Competitividad, Emprendimiento

**Uno Sport Club:**  
Desarrollo Empresarial y Social vía Deporte



Gráfico napkin IA

##### Vigencia 2026: Punto de Equilibrio Proyectado

Crecimiento de Recaudo por Registros Públicos

##### Aumento de Número de Registros vs 2025

Superar Cifra Alcanzada en 2025

##### Implementación Total e Integración Tecnológica

SII, Sistema Contable, Facturación Electrónica

Operación Completamente Digital & Eficiente

##### Estandarización Total Consolidación SGC & Ciclo PHVA Articulado

Toma de Decisiones Basada en Datos

#### 2. SOSTENIBILIDAD FINANCIERA & EMPRESARIAL

##### FUENTES DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA 2026



Sostenibilidad del Servicio (Mejora Continua Articulada)

Superar Cifra Base Empresarial Formal Ampliada

Gráfico napkin IA

##### IMPACTO EN EL SECTOR EMPRESARIAL 2026

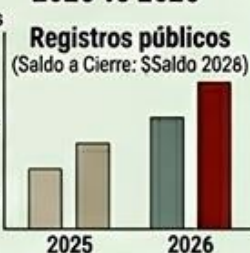


Implementación Plan Afiliados (SUA)

Ampliación Oferta de Valor Gobernanza Articulada 2026

Gráfico napkin IA

##### EVOLUCIÓN RECAUDO POR REGISTROS 2026 vs 2025



#### 3. RECOMENDACIONES & SUGERENCIAS ESTRATÉGICAS

##### RECOMENDACIONES PARA MEJORAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

DOCUMENTACIÓN TOTAL DE PROCESOS (KPIs & Mejora Continua) Implementación sistemática de SGC y PHVA

PLANEACIÓN FINANCIERA ROBUSTA & DIVERSIFICACIÓN DE INGRESOS (Servicios Empresariales, Sostenibilidad económica en el mediano y largo plazo)

INTEGRACIÓN TOTAL DE SISTEMAS TECNOLÓGICOS (SII, JSP7, DocXflow, Facture)

FORTALECIMIENTO DE COMPETENCIAS DEL EQUIPO (Formación Continua, Evaluaciones)

Interoperabilidad para optimizar tiempos de respuesta

Evaluaciones de desempeño y planes de bienestar laboral

Sostenibilidad económica en el mediano y largo plazo

Avance Continuo Articulado 2026

Gráfico napkin IA

##### CONCLUSIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA 2026 & DESAFÍOS (NUEVA SECCIÓN)

Crecimiento Técnico y Progresivo (Cargas Laborales) Incremento de Carga Operativa (Migración, Consolidación)

ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL (Local, Departamental, Nacional, Gremial)

AYANCE TÉCNICO Garantizar Sostenibilidad Financiera

Sugerencias para Mejorar la Gestión Institucional (KPIs 2026)

Superar Cifra 2025 vs 2026

Sostenibilidad en Servicio lo Económico Regional Soacha